

MEJORES PRÁCTICAS INTERNACIONALES.

Benito Ortiz Sámnchez.

A continuación se exponen brevemente los estándares de la industria del petróleo y gas con mayor uso en las empresas del sector. El primer punto a destacar es que hay organizaciones sin fines de lucro pero reconocidas por la industria, cuyo objetivo es contribuir para que los actores de la industria cuenten con marcos referenciales y/o estándares para guiar sus estrategias y planes que acompañan sus proyectos y metas de negocio, alineándolas con el sentido último por el cual deben de existir, el bienestar de la sociedad. Estas prácticas permiten aterrizar los objetivos particulares con un alto grado de detalle y de objetividad que permite operacionalizar el concepto de sostenibilidad a través de principios y guías relacionados a las consecuencias de la operación de las empresas en materia de derechos humanos, medio ambiente, responsabilidad social y anticorrupción.

Evidentemente la primera organización por su supremacía global es la Organización de las Naciones Unidas (ONU), que ha propuesto los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), ver figura 1, con sus respectivas metas, los cuales, se instrumentaron para que corporaciones, organizaciones, sociedad civil e individuos encuentren mecanismos para actuar en consecuencia a los deseos de reducir el impacto de sus operaciones³⁴.



Figura 1. La estrategia de la ONU para el mundo³⁵.

Una simple búsqueda en la red de internet respecto a iniciativas de sostenibilidad, permite identificar una infinidad de propuestas de distinto origen, por lo que quienes

asumen un decidido sentido de responsabilidad y de urgencia para actuar, no tiene dificultades para ubicar alternativas que se alineen a sus propias características y naturaleza.

³⁴ *Objetivos de desarrollo sostenible..., cit.*

³⁵ *Idem.*

La misma ONU tiene otro programa alineado a los 17 ODS, este es: “El Pacto Mundial de la ONU” (United Nations Global Compact), representado en la figura 2, que es una iniciativa mundial voluntaria que se sustenta en lograr el compromiso de las empresas para promover el gobierno corporativo responsable. Y que asume a “los negocios como una fuerza de bien, lo que les implica que al comprometerse con la sostenibilidad, las empresas pueden asumir la responsabilidad compartida de lograr un mundo mejor”³⁶ (United Nations Global Compact, 2024). La participación voluntaria en esta iniciativa obliga a los firmantes a cumplir diez principios que cubren las áreas de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción.

El objetivo de la iniciativa “The Global Compact” de la ONU, es “acelerar y escalar el impacto colectivo global de las empresas defendiendo los Diez Principios y cumpliendo los ODS a través de empresas y ecosistemas responsables que permitan el cambio.” Y apoya para que:

- 1) Las empresas hagan negocios de manera responsable alineando sus estrategias y operaciones con los Diez Principios sobre derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción;
- 2) Tomen medidas estratégicas para promover objetivos sociales más amplios, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, con énfasis en la colaboración y la innovación³⁷.

Para lograrlo, la oficina del Pacto Mundial desarrollo un Modelo de Gestión del pacto Mundial, mostrado en la figura 2, el cual se arranca una vez que las empresas se comprometen formalmente, para dar paso a las siguientes fases del proceso. Siendo un mecanismo que invoca a la acción, es destacable para el espíritu de este trabajo que la comunicación planteada involucre al otro (grupos de interés).

1. Comprometerse. Comprometerse para establecer acciones para el cumplimiento de los 17 ODS.
2. Evaluar. Evaluar riesgos, oportunidades e impactos en las áreas temáticas del pacto Mundial.
3. Definir. Estrategias, objetivos y políticas.
4. Implementar. Implementar la estrategia y políticas en la empresa y en la cadena de valor.
5. Medir. Monitorear el progreso hacia los objetivos.
6. Comunicar. Comunicar el avance e involucrar a los grupos de interés para la mejora continua.

³⁶ United Nations Global Compact, *Business as a force for good*, 2024.
<https://unglobalcompact.org/what-is-gc/mission>

³⁷ United Nations Global Compact, *Our ambition*, 2024.
<https://unglobalcompact.org/what-is-gc/mission>



Figura 2. Modelo de Gestión del Pacto Mundial³⁸ (United Nations Global Compact, 2024a)

Por su parte la United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) que es una de las cinco comisiones regionales de las Naciones Unidas, además de respaldar la iniciativa de los 17 ODS, estableció dos iniciativas a través de los Centros Internacionales de Excelencia (ICE por sus siglas en inglés), las cuales son:

- 1) Clasificación Marco de Recursos de las Naciones Unidas (United Nations Framework Classification for Resources, UNFC)³⁹, figura 3 y
- 2) El Sistema de Gestión de Recursos de las Naciones Unidas (United Nations Resource Management System, UNRMS)⁴⁰, figura 4.

³⁸ United Nations Global Compact, *Modelo de Gestión del Pacto Mundial de las Naciones Unidas*, 2024, p. 8.
https://d306pr3pise04h.cloudfront.net/docs/publications%2FUNGCM_Management_Model_ES.pdf

³⁹ United Nations Economic Commission for Europe, UNECE, *United Nations Framework Classification for Resources, Updated 2019*, 17 octubre de 2024,
https://unece.org/sites/default/files/2023-10/UNFC_ES61_Update_2019.pdf

⁴⁰ United Nations Economic Commission for Europe, UNECE, *United Nations Resource Management System UNRMS*, 17 octubre de 2024, <https://unece-web-dev.parana.un-icc.cloud/sustainable-energy/unfc-and-sustainable-resource-management/unrms>

Éstos contribuyen a apoyar la gestión de los actores en la industria y clasificar y describir los recursos necesarios para el logro de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible⁴¹.

La metodología UNFC orientada a la “Clasificación de Recursos”, permite:

- 1) Formular políticas y estrategias sobre los recursos,
- 2) Gestionar presupuestos y recursos;
- 3) Gestionar los procesos administrativos de la industria; y
- 4) Contribuir a justificar la asignación de capital.

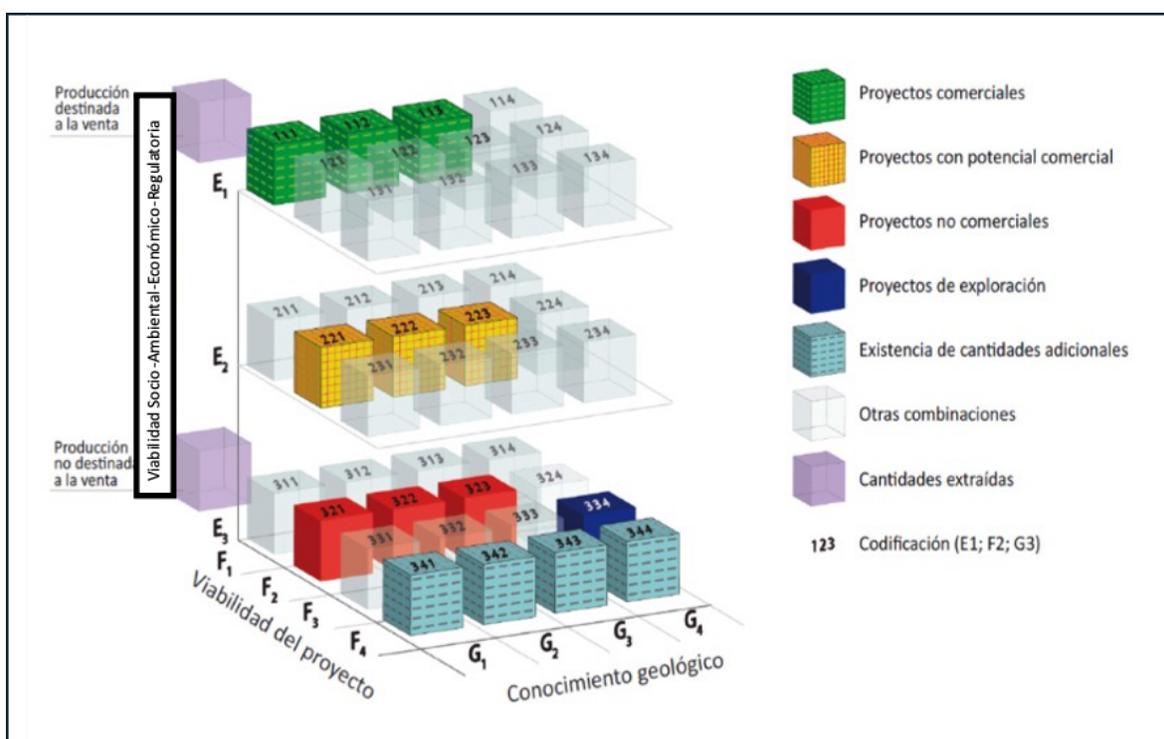


Figura 3.- Metodología UNFC – Clasificación de Recursos⁴².

En tanto que, el Sistema de Gestión de Recursos de las Naciones Unidas (UNRMS), contribuye entre otros aspectos a:

⁴¹ United Nations Economic Commission for Europe, UNECE, *International Centers of Excellence on Sustainable Resource Management ICE-SRM*, 17 octubre de 2024, <https://unece.org/ice-srm-0>

⁴² Neri, Ulises, Centro Internacional de Excelencia en la Administración Sostenible de Recursos en Industrias Extractivas y Energía, Comunicación personal, 2024.

- 1) Gestionar los 11 principios que propician una visión holística para el desarrollo sostenible (figura 4);
- 2) Facilitar el proceso de gestión de recursos;
- 3) Integrar todas las métricas que contribuyen al desarrollo sostenible, y
- 4) Orientar sobre las normas y herramientas para asegurar la eficiencia del desarrollo.



Figura 4.- Principios para la administración sostenible de recursos⁴³.

Por otro lado, una triada conformada por IPIECA - IOGP – API, donde IPIECA representa a la Asociación Mundial del Sector del Petróleo y Gas para promover el desempeño ambiental y social a lo largo de la transición energética, desarrolla, comparte y promueve conocimientos y buenas prácticas para ayudar a la industria a mejorar su desempeño ambiental y social, y es el principal canal de comunicación de la industria

⁴³ *Idem.*

con las Naciones Unidas⁴⁴. Esta asociación, en conjunto con la Asociación Internacional de Productores de Petróleo y Gas (IOGP por sus siglas en inglés), quien representa a la industria “upstream” del petróleo y el gas ante organizaciones internacionales, incluida la Organización Marítima Internacional, las Convenciones de Mares Regionales del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y otros grupos auspiciados por la ONU; y con el Instituto Americano del Petróleo (API por sus siglas en inglés) quien integra a todos los segmentos de la industria, han desarrollado guías para el informe voluntario sobre sostenibilidad, y tienen disponible en formato abierto, una amplia literatura técnica suficientemente documentada para mejorar las prácticas operativas de la industria del petróleo y gas en materia de sostenibilidad.

En la figura 5 se presenta una muestra de los documentos que ha puesto a disposición del sector esta triada. Las guías desarrollan y promueve buenas prácticas y conocimiento para ayudar a la industria del petróleo y el gas a mejorar su desempeño y fortalecer su contribución a la protección ambiental con un alto desempeño social en el marco de la transición energética en un contexto operativo que interactúa con su entorno total⁴⁵.

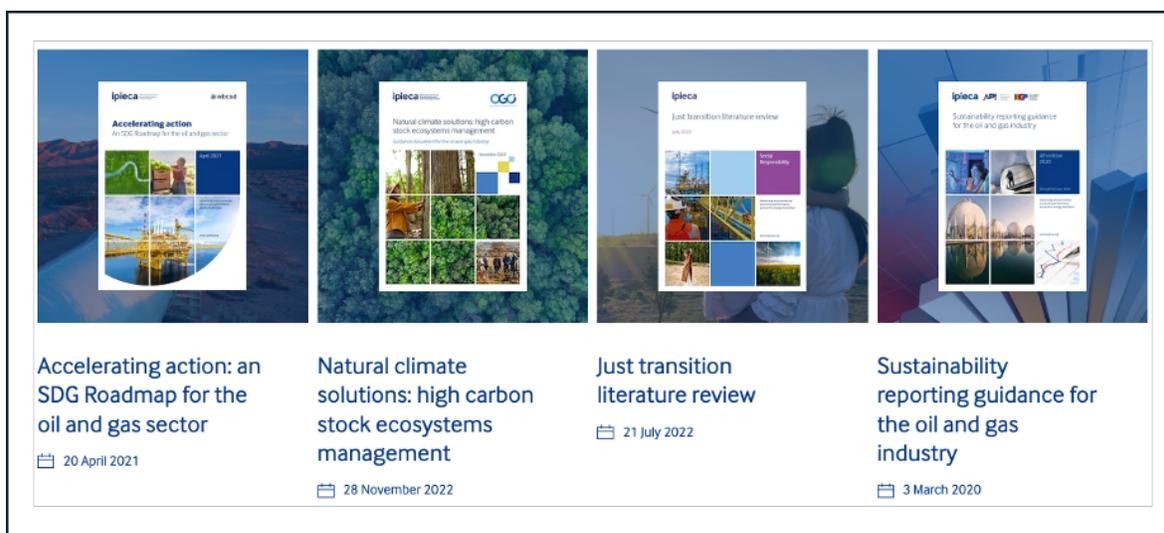


Figura 5. Ejemplo de recursos desarrollados por IPIECA⁴⁶.

Entre los documentos publicados está: “La Guía para la presentación de informes de sostenibilidad para la industria del petróleo y el gas”, el cual, está diseñado para

⁴⁴ IPIECA, *About us*, 17 marzo de 2024, <https://www.ipieca.org/about>

⁴⁵ IPIECA, *Resources*, 17 marzo de 2024, <https://www.ipieca.org/resources>

⁴⁶ *Idem.*

ayudar a los operadores, a los especialistas ambientales, de salud, seguridad, financiera y profesionales de la comunicación de las empresas de petróleo y gas a desarrollar informes voluntarios a nivel corporativo para audiencias de partes interesadas internas y externas. Asimismo, resultan útiles para quienes prestan servicios a la industria, como empresas de servicios petroleros, contratistas y otras partes interesadas que buscan desarrollar y mejorar sus propias prácticas de presentación de informes ⁴⁷ (IPIECA, API & IOGP, 2020). La figura 6 es un ejemplo del proceso metodológico que IPIECA ha establecido en las guías para la presentación de informes.



Figura 6. Proceso de elaboración de reportes de sostenibilidad⁴⁸.

Existe otra organización internacional “Global Reporting Initiative” (GRI), que también está siendo ampliamente utilizada por los operadores para el tema de reportes, toda vez que igual que IPIECA ha desarrollado una significativa cantidad de estándares, de hecho, una práctica común de varios operadores es que no se inclinan por una o por otra metodología, sino que sus reportes hacen uso de estándares y propuestas documentales de ambas organizaciones, generando reportes combinados con las

⁴⁷ IPIECA, *Sustainability reporting guidance for the oil and gas industry*. 4th Ed. United Kingdom, 2020, <https://www.ipieca.org/resources/sustainability-reporting-guidance>

⁴⁸ *Idem*.

guías tanto de GRI como de IPIECA, el principal motivo de dicha composición, es que toman de cada asociación los documentos que más se apegan sus propios procesos, cabe señalar que esta práctica es bien aceptada por la industria.

Esta organización (GRI) también es independiente y sin fines de lucro, los documentos y estándares que han desarrollado facilitan los procesos integradores de las múltiples partes interesadas. Su objetivo pretende aumentar la transparencia y la rendición de cuentas del desempeño económico, ambiental y social de las empresas proporcionando un marco integral de presentación de informes relativos a los temas de sostenibilidad.

Sus documentos centrales establecen los términos en los que las empresas deben elaborar los informes de sostenibilidad, alineados a los “Estándares de elaboración de informes de sostenibilidad de GRI (Estándares GRI)”, lo que brinda la oportunidad a éstas de ofrecer transparencia en lo relativo a la forma en la que contribuyen o pretenden contribuir al desarrollo sostenible⁴⁹.

“Los Estándares GRI permiten que una organización declare públicamente sus impactos más significativos en la economía, el medio ambiente y las personas, incluidos los que afectan a los derechos humanos, permitiendo demostrar cómo gestionan estos para minimizar su influencia de ser negativa. La utilización de estos estándares, en conjunto con los de IPIECA mejoran la transparencia en lo que respecta a los impactos de la organización y acrecienta la rendición de cuentas de las organizaciones”⁵⁰ La figura 7 es un esquema como GRI estructura los procesos de información, de tal manera que las empresas u operadores tienen a su disposición diversos estándares organizados de forma tal que se aplican de modularmente ajustándose a la naturaleza operativa de cada una de ellas.

Además de estas 5 organizaciones indicadas, existen otras con el mismo fin, también interesadas en brindar una guía y soporte a las empresas, y apegarse a sus propuestas y estándares también es de forma voluntaria.

De entre estas está el Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima (TCFD, por sus siglas en inglés), que en México se estableció en diciembre de 2021, con el fin de gravitar desde la perspectiva financiera en las empresas además de contribuir a la implementación de las normas internacionales de sostenibilidad y clima (NIIF S1 y NIIF S2), mismas que son de índole contable, pero que permiten reflejar el compromiso con la responsabilidad social y el cuidado del medio ambiente. Y su equivalente en México, las cuales ya han sido referidas en este documento son las Normas de Información de Sostenibilidad NIS A-1 y NIS B-1.

⁴⁹ Global Reporting Initiative GRI, *GRI 1: Fundamentos 2021*, 2021. <https://www.globalreporting.org/how-to-use-the-gri-standards/gri-standards-spanish-translations/>

⁵⁰ *Ibidem*, p.4.

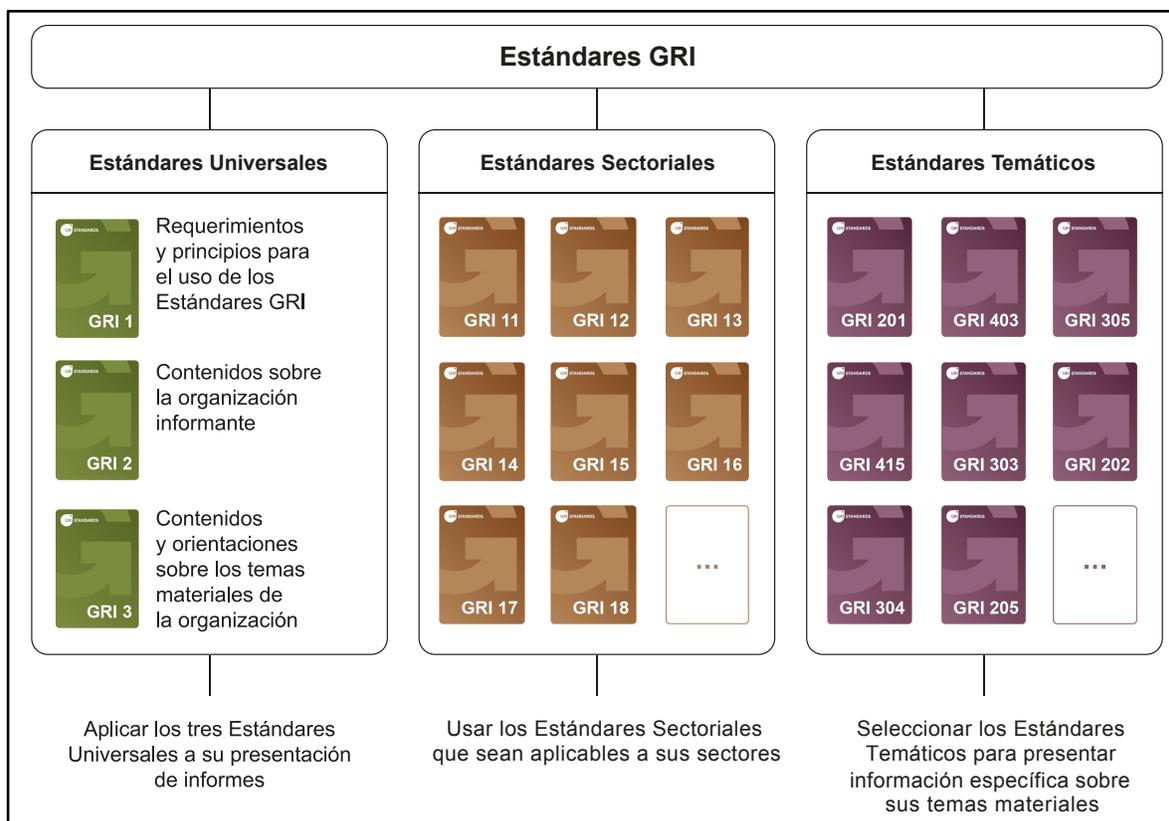


Figura 7. GRI: Estándares Universales, Sectoriales y Temáticos⁵¹.

También existe la asociación denominada “Los Principios Rectores del Metano” (MPG por sus siglas en inglés), es una asociación con presencia internacional de participación voluntaria pero con un enfoque especializado en las medidas de reducción de emisiones de metano. Al igual que las anteriores, tiene a disposición un acervo técnico importante enfocándose a las “mejores prácticas” relativas a la ingeniería y construcción, quema de gas, uso de energía, gestión de emisiones, fugas y venteos, entre otras⁵², ver figura 8.

Hasta aquí con el breviarío de las opciones para apegarse a mejores prácticas, guías o estándares, para dar la cara a la sociedad y las partes interesadas, teniendo a la mano el suficiente materia técnico especializado para autogestionarse, eliminando la simulación de ser empresas ecológicas (Green washing) si se apegan a los estándares de las asociaciones que acompañan a las empresas del sector.

⁵¹ *Ibidem*, p.6.

⁵² Methane Guiding Principles, MGP, *In-depth Industry Insight into Methane Management*, 2024, <https://methaneguidingprinciples.org/resources/best-practices/>

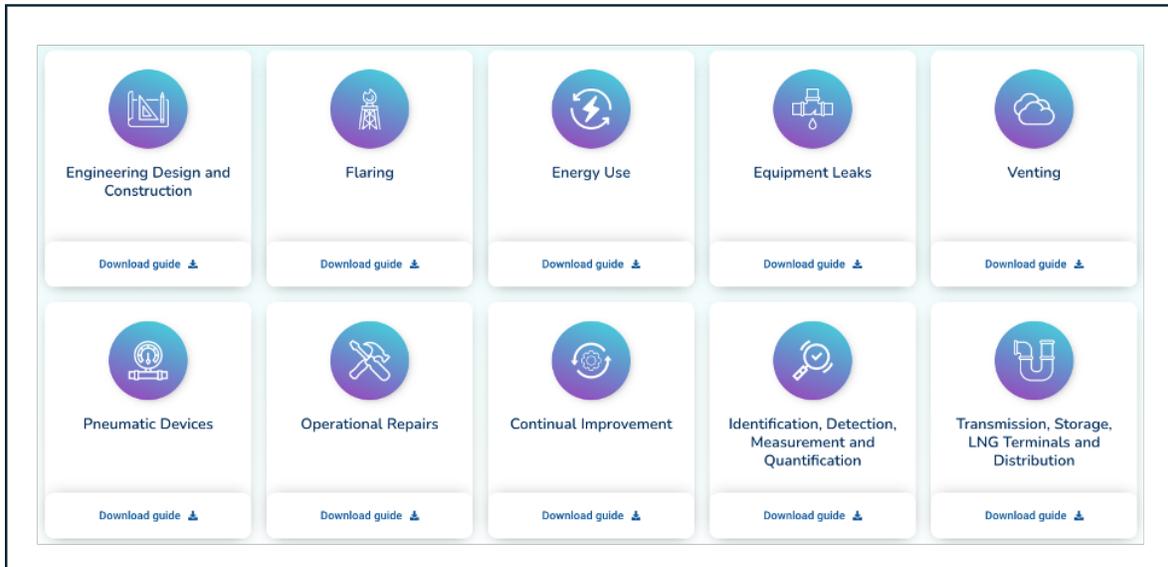


Figura 8. Las 10 mejores prácticas para mejorar el desempeño en el manejo de metano⁵³.

Es claro que las empresas no son entes etéreos, el futuro de éstas es guiado por los líderes y estrategias que las gobiernan, y se puede asegurar que la mayoría de ellas pueden demostrar la existencia de una cultura administrativa altamente consolidada, donde tienen establecida su estrategia y objetivos orientados a satisfacer las expectativas operativas, los requerimientos de los accionistas y de otros interesados (mecanismo donde debiera considerarse a la sociedad y las comunidades), por tanto, informar de la manera más objetiva posible, empleando los recursos que tienen disponibles como los que se han presentado, es una decisión soberana y deliberada por la que han requerido transitar, y el nivel de comunicación y transparencia que en cada caso particular se manifiesta, es el reflejo del nivel de respeto que le tienen a la sociedad y al medio ambiente.